

Freepik. Imagen libre de derechos de autor



DIPLOMADO EN LÍNEA

Gestión organizacional para la transformación social

MAYO 2024 A
ABRIL 2025



OBJETIVO

Contribuir a la profesionalización de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) mediante el desarrollo de competencias clave para la gestión y el fortalecimiento institucional, que les permitan enfrentar los retos actuales y lograr mejores resultados en su intervención social.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS



Fortalecer las capacidades de gestión del personal directivo y operativo de las organizaciones participantes.



Enriquecer la experiencia de las y los participantes transfiriendo de manera efectiva los conocimientos.



Ofrecer ambientes de aprendizaje que promuevan el intercambio, la interacción y la construcción colectiva del conocimiento.

DIRIGIDO

Personal directivo u operativo de las Organizaciones de Sociedad Civil de la República Mexicana.

AL CONCLUIR EL DIPLOMADO, EL PARTICIPANTE OBTENDRÁ:

- Una visión sistémica y práctica de las OSC que facilite la toma de decisiones
- Habilidades y competencias para la planificación y gestión efectiva
- Herramientas probadas de administración, gestión y operación de una organización
- Vínculos entre actores sociales que generen sinergia y enriquezca la OSC
- Productos que sinteticen los conceptos clave de cada módulo y que ayuden a reforzar el aprendizaje y proporcionar un recurso útil para su implementación

METODOLOGÍA

- Consta de 8 módulos temáticos y secuenciales diseñados e impartidos por facilitadores(as) expertos(as) en cada uno de los temas.
- Cada módulo se compone de sesiones sincrónicas semanales con duración de dos horas aproximadamente por sesión.
- Los y las participantes podrán invertir entre 4 a 5 horas aprox. por módulo en actividades educativas asincrónicas (tareas, lecturas, videos, etc.).

TIEMPO

- 120 horas (80 horas sincrónicas y 40 asincrónicas), divididas entre los 8 módulos.

TEMARIO

Iniciamos el **jueves 9 de mayo de 2024** y **termina el 10 de abril de 2025**. Las sesiones sincrónicas se imparten a través de la plataforma digital <https://mercedigital.fundacionmerced.org.mx/> los jueves de 4:00 a 6:00 pm en las siguientes fechas:

SESIÓN INTRODUCTORIA

1 hora

Reunir a participantes y facilitadores y presentar la dinámica de trabajo en "Merced Digital"



9 mayo 2024

MÓDULO 1. Marco Legal y Fiscal para organizaciones de la sociedad civil

8 horas
4 sesiones

- La Reforma Fiscal 2022 y principales cambios al marco legal y fiscal
- Alcances de la autorización como Donataria
- Nuevas disposiciones Ley del Impuesto Sobre la Renta, Ley Anti-lavado



16, 23, 30 de mayo 6 de junio

MÓDULO 2. Panorama Actual del Sector Social y Órgano de Gobierno

6 horas
3 sesiones

- Evolución y tendencias del sector en México
- Definición de gobernanza
- Dimensiones estratégicas
- Tipos de órganos de gobierno
- Cómo integrar los órganos de gobierno
- Perfiles, funciones, responsabilidades y roles
- Funcionamiento
- Buenas prácticas



13, 20, 27 de junio

MÓDULO 3. Gestión del talento

8 horas - 4 sesiones

- Conocer e identificar los elementos transversales del enfoque humanista dentro del modelo de competencias para el desarrollo del talento.
- Analizar y reflexionar sobre las buenas prácticas y ejemplos concretos de las vivencias de las organizaciones encaminadas a la promoción del bienestar emocional de las y los colaboradores.
- Conocer algunos instrumentos y técnicas que favorecen la disminución de riesgos psicosociales.



11, 18, 25 julio 01 de agosto

MÓDULO 4. Planeación estratégica y Operativa

8 horas
4 sesiones

- Conocer herramientas para la creación de objetivos de largo plazo en las organizaciones
- Desarrollo de estrategias de planeación de corto plazo de valor que abonen a la planeación estratégica
- Sistematización de procesos institucionales



8, 15, 22, 29 agosto

MÓDULO 5. Modelos de Acompañamiento social

12 horas
6 sesiones

- ¿Cómo se configura un proceso de intervención social?
- Principales elementos para elaborar un enfoque de intervención social
- Fases del ciclo de vida de la gestión de proyectos
- Desarrollo y uso de modelos lógicos para la planificación de proyectos



12, 19, 26 septiembre - 3, 10, 17 octubre

MÓDULO 6. Gestión, monitoreo y evaluación de proyectos sociales

14 horas
7 sesiones

- Conceptos de monitoreo y evaluación y sus diferencias
- Tipos de evaluación
- Enfoque de género en el monitoreo y evaluación
- Pasos para monitorear y evaluar
- Elaboración de un plan de monitoreo y evaluación paso a paso
- Diseño de indicadores de proceso y de resultado
- Definición de metas y qué tomar en cuenta para establecerlas para cada indicador en un Proyecto
- Definición y elección de mecanismos de evaluación para monitorear y evaluar un proyecto



24, 31 octubre - 7, 14, 21, 28 noviembre - 5 de diciembre

MÓDULO 7. Movilización de recursos y comunicación y mercadotecnia

14 horas
7 sesiones

- Teoría de la comunicación
- 5 p's del marketing
- Funnel Marketing
- Objetivos de comunicación y plan de marketing
- Benchmark
- Públicos objetivos
- Canales de comunicación
- Creación y adaptación de mensajes de acuerdo con la audiencia y medio
- Construcción de indicadores
- Monitoreo y seguimiento



16, 23, 30 enero, 6, 13, 20, 27 febrero

MÓDULO 8. Alianzas estratégicas e incidencia

10 horas
5 sesiones

- Conceptos básicos y ventajas de las alianzas y redes
- Principios y consejos básicos para la construcción, desarrollo y fortalecimiento de alianzas y redes
- Construcción de mapa de actores
- Incidencia de las alianzas y las redes de OSC



6, 13, 20 27 de marzo - 03 abril

SESIÓN DE CIERRE CON PARTICIPANTES

1 hora



10 abril 2025

EVALUACIÓN

La calificación final de cada módulo se compondrá de:

- Promedio de calificaciones obtenidas en las tareas o actividades definidas por el facilitador
- Asistencia y desempeño

70%

30%

100%



Entregando las tareas o actividades en el tiempo establecido, asistiendo y participando en las sesiones, el módulo se considera acreditado a partir de los 80 puntos.



El participante deberá cumplir con las tareas o actividades de cada módulo en tiempo y forma para poder contar con la calificación y/o retroalimentación correspondiente.



En el caso de entrega de actividades de forma extemporánea, se calificará con menor puntaje según el criterio del facilitador.

CRITERIOS DE ACREDITACIÓN

- Cumplir con al menos el 70% de asistencia al final del diplomado

- Cubrir satisfactoriamente con al menos el 80% de las actividades de aprendizaje propuestas por los docentes responsables de cada módulo.

INVERSIÓN
\$15,500
por persona

Contamos con esquemas de pago y

BECAS DEL 20%


al realizar tu inscripción a más tardar el 10 de mayo.


REGISTRO <https://bit.ly/3PS7GE7>

Pregunta por el descuento para grupos



A través de nuestra plataforma digital de aprendizaje "Merced Digital" el participante podrá.

 Tener acceso a una **cuenta personalizada** en donde pueden consultar en cualquier momento los contenidos de cada uno de los módulos.

 Acceder a **materiales descargables**, videos, lecturas, cuestionarios, foros que promueven la interacción entre los participantes fuera de las sesiones sincrónicas, y recibir retroalimentación de sus tareas por parte de los facilitadores.

 Contar con la grabación de las sesiones.



Asistencia técnica en tiempo real, cuando se encuentran ante alguna dificultad técnica, puede acudir al chat dentro de la plataforma para que puedan apoyarlo.

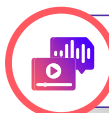


Correos de seguimiento, previo a cada sesión sincrónica, el participante recibirá recordatorios importantes que debe considerar para asistir a la sesión sincrónica.

REQUISITOS TÉCNICOS

Las sesiones sincrónicas se llevarán a cabo haciendo uso de zoom y accediendo a través de la plataforma "Merced Digital" así como las actividades asincrónicas, las cuales podrán ser consultadas y desarrolladas en la misma plataforma.

Al ser un diplomado en línea, se utilizarán diversas herramientas tecnológicas por lo que, se requiere contar con:



Habilidades básicas para manejar el audio y video de la computadora



Tener descargado zoom en tu computadora



Buena conexión a internet

FACILITADORES

JOSÉ ERNESTO BERMEJO



- Abogado egresado de la Universidad Panamericana de la Ciudad de México.
- Especialista como asesor legal y fiscal de OSC.
- Maestría de Responsabilidad Social de la Universidad Anáhuac.
- Diploma como Asesor Fiscal del Instituto Superior para la Enseñanza Fiscal, Ciudad de México.

Módulo 1

Marco Legal y Fiscal para organizaciones de la sociedad civil

ANA MARÍA LEÓN



- Es consultora en materia de fortalecimiento institucional de OSC. Sus temas de especialidad son Gobernanza, Liderazgo y Planeación Estratégica. Trabaja cotidianamente con Fundación Merced y ha colaborado con el Programa para la Sociedad Civil de USAID, el Banco Mundial, Alternativas y Capacidades, entre otras organizaciones.

Módulo 2

Panorama actual del sector social y Órgano de Gobierno

RAÚL RODRÍGUEZ

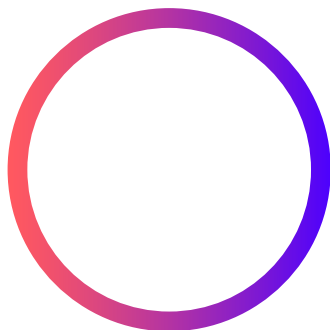


- Asesor y consultor de Organizaciones de la Sociedad Civil con diversos diplomados en Desarrollo Organizacional, Gerenciamiento, Evaluación de impacto, Mercadotecnia Social y Gestión Social.
- Conferencista, Tallerista, Terapeuta, Catedrático e Instructor en diversas Instituciones a nivel peninsular y nacional.
- Miembro de diversas OSCs y movimientos sociales.

Módulo 3

Gestión del talento

RODRIGO BUSTAMANTE



- En 2005 fundó Adeco, Acciones para el Desarrollo Comunitario AC. En donde fue director y coordinador del área de gestión de conocimiento e iniciativas de formación, además de facilitar y coordinar procesos fortalecimiento institucional a más de 50 Organizaciones de la Sociedad Civil, así como talleres y otros espacios de capacitación. Durante 2017 y 2018 coordinó el proyecto Prácticas Estratégicas de Cohesión Social en el marco del Laboratorio de Cohesión Social II México-Unión Europea.
- De manera independiente ha colaborado con diferentes instancias públicas y de educación superior en procesos de diagnóstico, investigación y evaluación como son la Universidad Iberoamericana, Universidad Nacional Autónoma de México, la Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos, y Estudios y Estrategias para el Desarrollo y la Equidad entre otras.
- Actualmente es consultor en procesos de diagnóstico, diseño, sistematización y evaluación, con una mirada sistémica y de impacto, desde el fortalecimiento de capacidades y la articulación.

Módulo 4

Planeación Estratégica y Operativa

PERLA YAMEL BOCANEGRA GODOY



- Candidata a doctora en Innovación y Responsabilidad Social por la Universidad Anáhuac. Tiene el posgrado de Responsabilidad Social. Además de contar con la licenciatura en Relaciones Internacionales por la UNAM.
- Se ha desempeñado como docente en diferentes universidades mexicanas entre las que destacan: Universidad Empresarial y Estudios Sociales, Universidad ORT, Universidad Anáhuac, Universidad del Claustro de Sor Juana, Escuela Superior de Contaduría y Administración del IPN y la Universidad Empresarial y Estudios Sociales.
- Actualmente, es gerente de Desarrollo Institucional en la Fundación Mitz.

Módulo 5

Modelo de Acompañamiento social

RENATA RUELAS ROMO

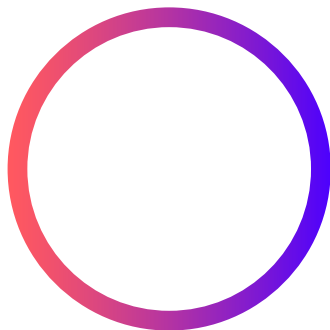


- Maestra en Cooperación Internacional para el Desarrollo (Instituto Mora, México), interesada por formación en América Latina y por convicción en el movimiento feminista.
- Ha trabajado desde hace diez años en el área de fortalecimiento institucional, en especial para fundaciones y OSC, cuenta experiencia en evaluación e investigación aplicada y en facilitación de procesos organizacionales, talleres formativos, planeaciones estratégicas y teorías de cambio.

Módulo 6

Gestión, monitoreo y evaluación de proyectos sociales

PENDIENTE



- Pendiente

Módulo 7

Mobilización de recursos y comunicación y mercadotecnia

CARLOS CHÁVEZ BECKER



- Investigador de la Universidad Autónoma Metropolitana. Es candidato a doctor en Ciencias Políticas y Sociales y Maestro en Estudios Políticos y Sociales por la UNAM.
- Fue hasta 2018 representante del sector académico, profesional, científico y cultural en el Consejo Técnico Consultivo de la Comisión Intersecretarial de Fomento a las Actividades de las Organizaciones de la Sociedad Civil del Gobierno Federal y miembro y co-fundador de la Red de Estudios sobre Desempeño Asociativo. Sus líneas de investigación son gobernanza, sociedad civil, participación ciudadana, acción colectiva y procesos de democratización en América Latina.
- Es autor del libro "Las organizaciones de la sociedad civil en México."

Módulo 8

Alianzas estratégicas e incidencia

MÁS INFORMACIÓN

Iván Ortega

i.ortega@fundacionmerced.org.mx

REDES SOCIALES

    @FundMercedAC
www.fundacionmerced.org.mx